

天津滨海德商村镇银行股份有限公司

2025 年度报告

第一章 重要提示

本报告经天津滨海德商村镇银行股份有限公司（以下简称“本行”）第四届董事会第八次会议审议通过。天津滨海德商村镇银行股份有限公司（以下称“本行”）董事会保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

本行年度财务报告已由浙江同方会计师事务所有限公司，根据中国注册会计师独立审计准则审计并出具了标准无保留意见的审计报告。

本行代为履职董事长方国锋、行长柳方、财务负责人汪敏声明并保证年度报告中财务报告的真实、完整。

第二章 公司简介

一、本行简介

（一）法定名称：

中文名称：天津滨海德商村镇银行股份有限公司

（简称：滨海德商村镇银行）

英文名称：TianJinBinHai DeShang Country BankCo., Ltd.

（二）法定代表人：吴力宏

（三）本行注册及办公地址：

天津市滨海新区塘沽福州道 1197 号、1172 号

邮政编码：300451

(四) 本行选定的信息披露方式:

年度报告披露的网站网址: www.dsczbank.com

年度报告备置地点: 本行办公室及各主要营业场所

信息披露事务联系人: 卢容

联系电话: 022-59265958

传真: 022-59265960

(五) 本行聘请的会计师事务所名称及其住址

名称: 浙江同方会计师事务所有限公司

地址: 浙江省杭州市马塍路 36 号 3 号楼 10 层

(六) 从业人员构成情况

至 2025 年 12 月末, 本行在岗员工 77 人。其中: 中层负责人 11 人, 占在岗员工的 14.29%; 客户经理 22 人, 占在岗员工的 28.57%; 综合柜员(含会计主管)28 人, 占在岗员工的 36.36%; 研究生 5 人, 占员工总数的 6.50%; 本科 71 人, 占员工总数的 92.20%; 专科 1 人, 占员工总数的 1.30%。

(七) 其他有关资料

首次注册登记日期: 2014 年 7 月 8 日

首次登记地点: 天津市滨海新区福州道 1197 号、1172 号

注册资金: 人民币叁亿零叁佰万元整 (¥ 303,000,000.00)

统一社会信用代码: 91120116300796346T

金融许可证机构编码: S0013H212000001

第三章 经营概况

一、年度经营指标完成情况

至 2025 年 12 月末，本行资产规模 191256.18 万元。其中各项存款 161289.71 万元，较年初增长 8261.77 万元，储蓄存款余额 153609.41 万元，较年初增加 6086.19 万元；各项贷款余额 137422.14 万元，较年初下降 15456.74 万元。五级不良贷款率为 4.16%。实现净利润-3043.12 万元。实现全年安全运营。

二、资产负债总体情况

单位:万元

项目	期末数	期初数	比期初	项目	期末数	期初数	比期初
总资产	191256.18	186596.86	4659.32	总负债	169712.31	161921.00	7791.31
现金及存放中央 银行款项	10124.75	9741.61	383.13	各项存款	161289.71	153027.94	8261.77
存放同业	43301.03	20693.91	22607.12	其中：对私存款	153609.41	147523.22	6086.19
各项贷款	137422.14	152878.88	-15456.74	对公存款	7680.30	5504.72	2175.58
其中：涉农贷款	39151.18	85965.85	-46814.67	所有者权益	21543.87	24675.86	-3131.99
小微企业贷款	15139.63	18633.3	-3493.67	其中：实收资本	30300.00	30300.00	0.00
买入返售金融 资产	-	-	-	资本公积	-	-	-
可供出售金融 资产	-	-	-	其他综合收益	-	-	-
持有至到期 投资	-	-	-	盈余公积	-	-	-
长期股权投资				一般准备	2.46	2.46	0

三、主要财务及监管指标

单位：万元、人、%、百分点

项目	标准值	本年度	上年度	增减
营业收入		9813.28	10661.31	-848.03
其中：贷款利息收入		9340.83	10333.44	-992.61
营业支出		13704.09	10329.05	3375.04
其中：存款利息支出		4034.84	4274.51	-239.67
本年利润		-3919.68	350.50	-4270.18
净利润		-3043.12	553.05	-3596.17
每股收益（货币单位元）		-0.10	0.02	-0.12
每股净资产（货币单位元）		0.71	0.81	-0.1
职工人数		77	83	-6
股东人数		26	26	0
股本金总额		30300	30300	0
表内、表外风险加权资产总额		122289.79	127989.83	-5700.04
资本净额		24741.68	26688.99	-1947.31
资本充足率	≥8	20.23	20.85	-0.62
核心资本充足率	≥4	17.62	19.28	-1.66
清收不良贷款额		4387.94	2111.72	2276.22
不良贷款余额（五级）		5718.89	3585.29	2133.6
不良贷款率（五级）		4.16	2.35	1.81
不良资产率（五级）		2.89	1.89	1.00
存贷款比例	≤75	85.20	99.90	-14.70
流动性比例	≥25	169.80	92.07	77.73
备付金比例	≥3	1.30	1.36	-0.06
固定资产比例	≤40	3.17	3.57	-0.40
单一最大集团客户授信比例	≤	15.30	0	15.30
最大十家集团客户授信比例	≤	18.77	0	18.77
利息回收率		87.53	93.82	-6.29
成本收入比	≤45	62.06	58.79	3.27
资本利润率	≥11	-13.13	2.27	-15.40
资产利润率	≥0.6	-1.61	0.32	-1.93

四、贷款风险分类情况

单位：万元、%

类别	期末数	期初数	比期初	期末占比	期初占比	比期初
正常类贷款	122039.69	141526.54	-19486.85	88.81	92.57	-3.77
关注类贷款	9663.56	7767.05	1896.51	7.03	5.08	1.95
次级类贷款	2550.80	3349.54	-798.74	1.86	2.19	-0.33
可疑类贷款	609.29	60.75	548.54	0.44	0.04	0.40
损失类贷款	2558.80	175.00	2383.80	1.86	0.11	1.75
不良贷款小计	5718.89	3585.29	2133.60	4.16	2.35	1.82
贷款合计	137422.14	152878.88	-15456.74	100.00	100.00	0.00

五、贷款担保方式分类情况

单位：万元、%

项目	期末数	期初数	比期初	期末占比	期初占比	比期初
信用贷款	46454.78	52152.33	-5697.55	33.80	34.11	-0.31
保证贷款	10875.51	11185.43	-309.92	7.91	7.32	0.60
抵押贷款	80069.74	89532.22	-9462.48	58.27	58.56	-0.30
质押贷款(含贴现)	22.11	8.9	13.21	0.02	0.01	0.01
合计	137422.14	152878.88	-15456.74	100.00	100.00	0.00

六、贷款减值准备计提情况

至 2025 年 12 月末，各项贷款余额 137422.14 万元，信贷资产风险分类情况为：正常类 122039.69 万元，关注类 9663.56 万元，次级类 2550.8 万元，可疑类 609.29 万元，损失类 2558.80 万元。2025 年末本行贷款损失准备累计计提 8916.71 万元，拨贷比 6.49%，不良贷款覆盖率 155.92%，上述两项指标均符合监管要求。

七、最大十户贷款情况

单位：万元、%

借款人名称	期末数	期初数	占贷款总额比例	占资本净额比例
天津宏晔商贸有限公司	1980	1980	1.44	8.00
欧盛实业（天津）有限公司	1350	1350	0.98	5.46
天津市塘沽危险品运输有限公司	910	910	0.66	3.68
天津进江福商贸有限公司	740	740	0.54	2.99
东方瑞泰（天津）国际物流有限公司	700	650	0.51	2.83
天津市天伟达建筑安装工程有限公司	700	700	0.51	2.83
天津雅丽尚品家俱有限公司	700	700	0.51	2.83
周轩立	600	600	0.44	2.43
曹志春	500	500	0.36	2.02
天津开发区盛金物流有限公司	500	500	0.36	2.02
合计	8680	8630	6.32	35.08

八、最大十家集团客户授信情况

单位：万元、%

客户名称	期末授信数	占资本净额比例
天津宏晔商贸有限公司	3785	15.30
天津进江福商贸有限公司	860	3.48

九、贷款行业分布情况

单位：万元、%

行业种类	贷款余额	比例
农、林、牧、渔业	9472.66	6.89
采矿业	200.00	0.15
制造业	3874.24	2.82
电力、热力、燃气及水的生产和供应业	35.00	0.03

建筑业	21243.20	15.46
批发和零售业	47043.95	34.23
交通运输、仓储和邮政业	10872.05	7.91
住宿和餐饮业	6784.36	4.94
信息传输、计算机服务和软件业	888.91	0.65
租赁和商务服务业	4350.02	3.17
科学研究和技术服务	275.00	0.20
水利、环境和公共设施管理业	740.00	0.54
居民服务、修理和其他服务业	5823.54	4.24
教育	914.43	0.67
卫生、社会工作	664.00	0.48
文化、体育和娱乐业	2914.35	2.12
个人消费	21326.43	15.52
合计	137422.14	100.00

十、可能对财务状况和经营成果造成重大影响的表外项目情况

至 2025 年 12 月末，本行暂未开展银行承兑汇票、承诺、保函等表外业务。

十一、主要会计估计及判断

本行在应用会计政策确定部分资产和负债的账面价值及报告期损益时，根据过往的经验和对未来事件的预计在某些方面作出估计及判断。本行管理层相信，本行作出的估计及判断，均已适当地反映了本行面临的经济状况，受估计及判断影响的主要领域包括：客户贷款和垫款、所得税等。

十二、股东权益变动情况

单位：万元

项目	股本	资本公积	盈余公积	一般准备	未分配利润	股东权益合计
期初数	30300	-	-	2.46	-5626.60	24675.86
本期增加	0	-	-	0	0	0
本期减少	0	-	-	0	3131.99	3131.99
期末数	30300	-	-	2.46	-8758.59	21543.87

第四章 支农支小金融服务

一、截止报告期支农支小数据

至 2025 年 12 月末，本行各项贷款余额 137422.14 万元，贷款户数 2638 户，其中普惠型小微企业贷款余额 115945.71 万元，涉农贷款余额 39151.18 万元。

二、支农支小主要做法

（一）简化审批流程，提高办贷效率

本行根据各支行情况简化审批流程，采用线上流程审批，缩短了涉农信贷审批流程，帮助涉农客户快速获得贷款资金。在风险可控的条件下，有效提高涉农贷款服务质量，助力乡村振兴。

（二）优化考核机制，强化激励倾斜

本行为加大涉农贷款投放，高质量服务乡村振兴，通过激励倾斜，在全年考核指标中加大对小额贷款的考核权重。同时，明确信贷条线的尽职免责条例，为本行员工开展高质量服务乡村振兴工作提供有力保障。

三、小微企业金融服务情况

（一）灵活运用德续贷产品

主动对接中小微企业及个体工商户，推出“德续贷”等专项贷款产品，做好到期贷款应转尽转，切实降低企业转贷成本。本行不断强化普惠金融服务，进行内部的适度改革和政策强化，做好接续融资安排等工作。

（二）加大“减费让利”优惠力度

针对小微企业首贷户给予贷款利率优惠，进一步降低企业融资成本，同时所有柜面业务、银行卡年费、线上结算渠道手续费、服务费全免。

（三）开展“精准营销”走访活动

各机构有效落实支行行长和客户经理日常走访机制，主动对接各大商会、协会，介绍本行信贷产品，充分展现本行“小、快、灵”的资金特点。与此同时，涉农支行以人行货币政策为依托，向周边乡镇宣讲各类产品相关政策，并下乡走访，让更多村民了解相关的金融知识和优惠政策，为本行后期农村金融服务奠定坚实的群众基础。

第五章 风险管理状况

一、信用风险

信用风险是指银行的借款人或交易对手不能按事先达成的协议履行其义务而形成的风险。报告期内，本行不断强化信用风险管控：一是依托“客户风险质量监测”系统，制定管理措施，对不同风险等级客户进行差异化管理，加强堵新收旧，通过摸排

风险相关预警系统，掌握预警信息预判风险；二是领导班子及部室人员开展信贷业务日常巡查、信贷档案检查，及时对上月或当月新发放贷款开展巡查，档案检查与实地走访相结合，不断提升各机构的风险管控水平；三是紧抓信用风险管理，把好贷前第一关，进一步规范信贷操作流程，强化风险防控举措，强调贷前走访要点以及贷前调查规定动作，强化支行审批管理职责，调整支行审批权限，防范贷款风险的发生；四是本行要求提前介入违约客户及潜在风险客户协商方案，掌握基础情况后引导制定处置方案，引导平移盘活、加强担保、逐步压缩，大额贷款由行领导带领、部室协助支行信贷人员开展实地经营走访，上下快速联动，实现“一户一策”风险处置化解方案落地，加快不良贷款清收与诉讼管理工作；五是强化贷前准入调查，加强借款人资质审查力度，坚持客户是“走”出来的。强化第一还款来源充足性审查，坚持“真人、真事、真交易”原则。全面调查客户生产经营情况，不依赖抵押物与保证人的实力，严格贷款准入，合理确定授信额度，科学评估偿债能力，提升准入信贷资产质量。在贷款“三查”管理方面进一步梳理各项制度，健全信贷操作中各项规范事项，提升内部信贷从业人员风险管控能力。

二、市场风险

市场风险是指因市场价格（利率、汇率、商品价格和股票价格等）的不利变动而使本行表内和表外业务发生损失的风险。报告期内，为防范本行市场风险：一是持续加强定价审核把关，提升内部利率议价能力。严格遵守利率自律机制约定，理性参与市场竞争，合理确定存贷款利率，持续健全利率定价机制，贷款定

价坚持风险定价原则，稳步提升利率议价能力，不得以任何形式突破或变相突破自律管理要求；**二是**建立分工明确、职责清晰、相互制衡、运行高效的风险管理组织架构，加强市场风险管理条线的独立性和专业性。始终坚持“立足本市域、服务社区村落、支农支小”的市场定位，坚持“小额、流动、分散”的经营原则，突出本行金融服务重点；**三是**进一步加强对贷款业务的结构情况、担保方式、风险程度及收益趋势等开展内部分析，结合实际强化贷款利率管理，开展业务常态化评估与检查，加强交易策略跟踪与评估。

三、流动性风险

流动性风险是指商业银行虽然有清偿能力，但无法及时获得充足资金或无法以合理成本及时获得充足资金以应对资产增长或支付到期债务的风险。报告期内，本行为控制流动性风险：**一是**建立流动性风险预警机制，同时每年定期做好流动性风险应急演练，并对模拟演练情况进行评估，通过调整贷款发放节奏平衡期限缺口，实行每日动态监测，确保流动性充足，应对和化解支付风险；**二是**加强前瞻性监测，流动性管理牵头部门与相关职能部门配合，在分析研究国家宏观政策前提下对未来存贷款、应急融资等进行分析，揭示潜在风险，努力提高流动性管理的预见性。加强流动性风险分析，提升压力测试和应急演练的实际效果；**三是**建立大额资金报告制度、大额贷款投放报告制度、大额存款变化报告制度，要求各机构严格贯彻执行，提前及时上报相关大额存贷款变动情况；**四是**优化资产负债期限错配，特别是有针对性

的安排贷款不同到期时间，使每月均有适当金额贷款到期，提高流动性资产占比，确保资产负债结构的合理性和稳健性。

四、操作风险

操作风险是指由不完善或有问题的内部程序、员工和信息科技系统，以及外部事件所造成损失的风险。报告期内，本行不断提升操作风险管控：**一**是对各机构开展内控评价工作，通过现场与非现场相结合的方式，完成各机构的内部控制管理评价。立足审计工作实际需求，根据计划推进各类审计项目的审计检查工作。定期开展信贷巡查、检查工作，定期开展飞行检查，认真做好常态化“业务发展体检”，探索有效途径及解决方法，保证本行各项操作流程更加合法合规，规范经营管理行为；**二**是着力整治屡查屡犯问题。高度重视检查发现问题的整改落实工作，不断加强问题整改的常态化管理，加大问责力度，加强员工风险意识和提升问题整改效率。对前期检查发现问题整改情况进行全面检查，确保整改工作真正落到实处；**三**是有序开展员工行为常态化及专项排查，有效利用可疑数据模型，加强员工行为管控，提升员工行为合规管理质效。加大员工行为管理力度，坚持“违规必罚”，健全员工违规行为管理制度。

第六章 股东、股权及关联交易情况

一、股权结构

至 2025 年 12 月末，本行股东总数 26 名，股权总额 30300 万股。其中：法人股东 10 名、股权 28600 万股，占比 94.39%；职工自然人股东 1 名、股权 40 万股，占比 0.13%；社会自然人股东 15 名、股权 1660 万股，占比 5.48%。

二、前十大股东持股情况

股东名称或姓名	法人代表	持股数 (万股)	占总股本 比例
浙江德清农村商业银行股份有限公司	丁爱平	16,120	53.20%
天津滨海新区宏泰实业集团有限公司	褚艳	1,440	4.75%
天津滨海兄弟国际贸易有限公司	张素芹	1,440	4.75%
天津市顺天仓储有限公司	张东磊	1,440	4.75%
天津市泓锐发建筑安装工程有限公司	肖建英	1,440	4.75%
天津春晖鑫隆商贸有限公司	张素芹	1,440	4.75%
天津晟日通实业股份有限公司	王军	1,440	4.75%
海顺领航（天津）印刷有限公司	袁汝海	1,440	4.75%
天津雅丽尚品家俱有限公司	陈玲玲	1,320	4.36%
天津鹏程基础工程有限公司	季宗明	1,080	3.56%

本行最大单个法人持股 16120 万股，占总股本比例 53.20%，单个法人、自然人股东持股比例符合《村镇银行管理暂行规定》和本行《章程》规定。

三、股份冻结、质押情况

本行股东天津滨海新区宏泰实业集团有限公司所持 1440 万股份，2021 年因与天津银行合同纠纷案件，股权被冻结。该股东在股权冻结期间，本行已对其在股东会上的表决权、选举权等进行限制。

四、股份转让情况

2025 年度，本行无股份转让情况。

五、关联交易情况

至 2025 年 12 月末，本行关联自然人 161 人、关联法人 21 户、与商业银行同受某一企业直接、间接控制的法人或其他组织 9 户。

本行发生的授信类关联交易 1 笔,为本行 1 名具有大额授信审批关联自然人发生的贷款授信交易,关联交易余额为 80 万元,属于一般关联交易。授信类关联交易对本行的正常经营未产生重大影响。

至 2025 年 12 月末,与关联方浙江德清农村商业银行发生服务类费用(包括系统维护费、事后监督服务费、培训服务费)总额为 25.86 万元。主发起行存放本行同业余额 0 万元;本行存放主发起行同业余额 30760.56 万元。

六、主要股东情况

(一) 主要股东及持股情况

股东名称	法人代表	股份数 (万股)	持股比例	所属类别
浙江德清农村商业银行股份有限公司	丁爱平	16120	53.20%	持股 5%以上
天津市顺天仓储有限公司	张东磊	1,440	4.75%	派出监事
天津鹏程基础工程有限公司	季宗明	1,080	3.56%	派出董事
天津滨海兄弟国际贸易有限公司	张素芹	1,440	4.75%	一致行动人 合计持股比例 5%以上
天津春晖鑫隆商贸有限公司	张素芹	1,440	4.75%	

(二) 主要股东及其控股股东、实际控制人、关联方、一致行动人、最终受益人情况

主要股东	持股比例	股东关联人 名称	关联关系(控股股东、实际控制人、关联方、一致行动人、最终收益表)	该关联人 持有本行 股份比例	股东与关联股 东或实际一致 行动人合计持 股比例
天津滨海兄弟国际贸易有限公司	4.75%	天津春晖鑫隆商贸有限公司	一致行动人	4.75%	9.5%

（三）主要股东及其控股股东、实际控制人、关联方、一致行动人、最终受益人关联交易情况

至 2025 年 12 月末，主发起行存放本行同业余额 0 万元；本行存放主发起行同业余额 30760.56 万元。

至 2025 年 12 月末，与关联方浙江德清农村商业银行发生服务类费用（包括系统维护费、事后监督服务费、培训服务费）总额为 25.86 万元。

（四）主要股东出质银行股权情况

本行主要股东无股权出质情况。

（五）情况说明

本行股东天津滨海兄弟国际贸易有限公司与另一家股东天津春晖鑫隆商贸有限公司实控人相同，均为张素芹，合计持股 9.5%，为本行主要股东。因两家股东已无实际经营，不符合主要股东资质要求，无法正常报送股东资质核准报告，本行已限制了两家股东的投票表决权。

第七章 公司治理

一、股东会情况

（一）股东会职责

股东会是本行的权力机构。股东会依法行使下列职权：决定本行经营方针和投资计划；选举和更换董事，非职工代表出任的监事，决定有关董事、监事的报酬事项；审议批准董事会的报告；审议批准监事会的报告；审议批准本行的年度财务预算方案、决算方案；审议批准本行的利润分配方案和弥补亏损方案；对本行

增加或者减少注册资本作出决议;对发行本行债券作出决议;对本行合并、分立、变更公司形式,解散和清算等事项作出决议;制订、修改本行章程;审议本行在一年内购买,出售重大资产或者担保金额超过本行最近一期经审计总资产 30%的事项;审议股权激励计划;审议通过股东会、董事会、监事会议事规则和应当由股东会通过的其他规章制度;审议法律法规和本行章程规定应当由股东会决定的其他事项。

(二) 股东会召开情况

2025 年召开股东会 1 次、临时股东会 1 次。

2025 年 4 月 29 日召开天津滨海德商村镇银行股份有限公司 2024 年度股东会,主要议程有审议《天津滨海德商村镇银行股份有限公司 2024 年度董事会工作报告(草案)》、审议《天津滨海德商村镇银行股份有限公司 2024 年度监事会工作报告(草案)》、审议《天津滨海德商村镇银行股份有限公司 2024 年度报告(草案)》、审议《天津滨海德商村镇银行股份有限公司 2024 年度财务决算及 2025 年度财务预算报告(草案)》;通报天津滨海德商村镇银行股份有限公司监事会对董事、监事、高级管理层成员 2024 年度履职评价结果、通报天津滨海德商村镇银行股份有限公司 2024 年度关联交易情况报告、通报天津滨海德商村镇银行股份有限公司主要股东 2024 年度评估情况。

2025 年 8 月 8 日召开天津滨海德商村镇银行股份有限公司 2025 年第一次临时股东会,主要议程为补选方国锋为天津滨海德商村镇银行股份有限公司第四届董事会董事。

二、董事会的构成及其工作情况

（一）董事会职责

负责召集股东会，向股东会提出提案并报告工作；执行股东会的决议；制订本行中长期发展规划和发展战略；决定本行年度经营考核指标，并批准本行年度经营计划；制订本行的年度财务预算方案、决算方案；制订本行的利润分配方案和弥补亏损方案；制订本行股份回购、增加或减少注册资本、发行债券或其他证券及上市方案；制订本行的重大收购或者合并、分立、解散、清算或变更公司形式的方案；在股东会授权范围内，审议批准本行对外投资、收购或出售资产、大额授信、资产抵押、对外担保、不良资产处置、呆账核销、重大关联交易等事项；决定本行的内部管理机构 and 分支机构设置；选举产生董事长，根据董事提名聘任或解聘本行行长，根据行长提名聘任或解聘本行副行长、行长助理和合规、财务、内审部门负责人，决定其报酬和奖惩事项，并授予行长、副行长、行长助理和合规、财务、内审部门负责人的授权范围；制定本行的基本管理制度，决定风险管理和内部控制政策；拟订本章程的修改方案；制定、修改董事会各专门委员会工作规则，确定董事会各专门委员会主任委员及委员；决定本行信息披露事项，并对本行所披露信息的真实性、完整性、准确性承担相应责任；除委托主发起行外，决定聘请、续聘或解聘为本行提供审计服务的会计师事务所；听取本行行长的工作汇报并检查行长的工作，监督本行高级管理层的履职情况，确保高级管理层有效履行管理职责；审议股份转让及质押股份事项；听取金融监督管理机构等对本行的监管意见及本行执行整改情况的报告；听

取本行监事会对本行的各类监督意见，并进行整改落实。法律法规或章程规定,以及股东会授予的其他职权。

(二) 董事会成员基本情况

类别	姓名	性别	出生年月	学历	任职单位及职务	个人持股	派出单位持有股份(万股)
代为履职董事长	方国锋	男	1973.06	本科	天津滨海德商村镇银行 代为履职董事长	0	16120
执行董事	柳方	男	1972.04	本科	天津滨海德商村镇银行 股份有限公司行长	0	0
非执行董事	卢建强	男	1968.12	大专	到龄辞职调回发起行	0	0
非执行董事	季宗明	男	1962.01	大专	天津鹏程基础工程有限公司 总经理	0	1080
职工董事	边柏倩	女	1992.06	本科	天津滨海德商村镇银行股份 有限公司业务管理部总经理	0	0

(三) 董事会工作情况

1. 董事会会议召开情况

2025 年召开董事会 7 次（其中包括 3 次临时董事会）。

2025 年 2 月 26 日召开天津滨海德商村镇银行股份有限公司第四届董事会第三次会议，主要议程有审议《天津滨海德商村镇银行股份有限公司 2024 年度经营管理工作报告（草案）》、审议《天津滨海德商村镇银行股份有限公司 2024 年度反洗钱工作报告（草案）》、审议《天津滨海德商村镇银行股份有限公司董事会关于 2024 年度高级管理层成员经营业绩评价报告(草案)》、审议《天津滨海德商村镇银行股份有限公司 2024 年度内部审计工作报告及 2025 年内部审计计划（草案）》、审议《天津滨海德商村镇银行股份有限公司 2024 年度关联交易情况报告（草

案)》、审议《天津滨海德商村镇银行股份有限公司关于呆账核销的议案》；通报天津滨海德商村镇银行股份有限公司 2024 年度关联交易专项审计结果的报告、通报天津滨海德商村镇银行股份有限公司董事会各专门委员会 2024 年度履职情况、通报天津滨海德商村镇银行股份有限公司监事会 2024 年三季度经营情况意见函的整改落实情况、通报天津滨海德商村镇银行股份有限公司监事会 2024 年度经营情况意见函、通报天津滨海德商村镇银行股份有限公司 2024 年度金融消费者权益工作情况。

2025 年 4 月 29 日召开天津滨海德商村镇银行股份有限公司第四届董事会第四次会议，主要议程有审议《天津滨海德商村镇银行股份有限公司 2024 年度董事会工作报告（草案）》、审议《天津滨海德商村镇银行股份有限公司 2024 年度报告(草案)》、审议《天津滨海德商村镇银行股份有限公司 2025 年一季度经营管理工作报告（草案）》、审议《天津滨海德商村镇银行股份有限公司 2024 年度财务决算及 2025 年度财务预算报告（草案）》、审议《天津滨海德商村镇银行股份有限公司 2025 年一季度关联交易情况报告（草案）》、审议《天津滨海德商村镇银行股份有限公司董事会 2025-2026 年对董事长授权方案（草案）》、审议《天津滨海德商村镇银行股份有限公司董事会 2025 - 2026 年对高级管理层授权书（草案）》、审议《天津滨海德商村镇银行股份有限公司高级管理人员 2025 年度薪酬考核办法（草案）》、审议天津滨海德商村镇银行股份有限公司关于调整董事会各专门委员会组成人员的议案、审议《天津滨海德商村镇银行股份有

限公司董事会消费者权益保护委员会议事规则（修改草案）》、审议《天津滨海德商村镇银行股份有限公司董事会风险管理委员会议事规则（修改草案）》、审议《天津滨海德商村镇银行股份有限公司董事会提名与薪酬委员会议事规则（修改草案）》、审议《天津滨海德商村镇银行股份有限公司流动性风险管理实施细则（修改草案）》、审议《天津滨海德商村镇银行股份有限公司主要股东 2024 年度评估情况的报告（草案）》；通报天津滨海德商村镇银行股份有限公司监事会对董事、高级管理层成员 2024 年度履职评价结果、通报天津滨海德商村镇银行股份有限公司监事会 2024 年度经营情况意见函整改落实情况、通报天津滨海德商村镇银行股份有限公司监事会 2025 年一季度经营情况意见函。

2025 年 6 月 18 日召开天津滨海德商村镇银行股份有限公司第四届董事会 2025 年第一次临时会议，主要议程有审议《天津滨海德商村镇银行股份有限公司关于新增呆账核销额度的议案》、审议《关于聘任天津滨海德商村镇银行股份有限公司合规与风险管理部门负责人的议案》；通报《关于天津滨海德商村镇银行 2024 年度监管情况的通报》。

2025 年 8 月 8 日召开天津滨海德商村镇银行股份有限公司第四届董事会第五次会议，主要议程有审议《天津滨海德商村镇银行股份有限公司 2025 年上半年经营管理工作报告（草案）》、审议《关于吴力宏同志辞去天津滨海德商村镇银行股份有限公司董事、董事会各专门委员会委员的议案》、审议《天津滨海德商

村镇银行股份有限公司关于提名第四届董事会补选董事候选人的议案》、审议《天津滨海德商村镇银行股份有限公司 2025 年上半年关联交易情况报告（草案）》、审议《天津滨海德商村镇银行股份有限公司 2025 年上半年反洗钱工作报告（草案）》；通报天津滨海德商村镇银行股份有限公司 2025 年上半年金融消费者权益保护工作情况、通报天津滨海德商村镇银行股份有限公司监事会 2025 年一季度经营情况意见函的整改落实情况、通报天津滨海德商村镇银行股份有限公司监事会 2025 年上半年度经营情况意见函、通报天津滨海德商村镇银行股份有限公司关于 2024 年度监管意见整改方案。

2025 年 8 月 8 日召开天津滨海德商村镇银行股份有限公司第四届董事会 2025 年第二次临时会议，主要议程有审议关于拟指定方国锋代为履行天津滨海德商村镇银行股份有限公司董事长职责的议案、选举天津滨海德商村镇银行股份有限公司董事长、审议天津滨海德商村镇银行股份有限公司董事会各专门委员会名单。

2025 年 10 月 29 日召开天津滨海德商村镇银行股份有限公司第四届董事会第六次会议，主要议程有审议《天津滨海德商村镇银行股份有限公司 2025 年第三季度经营管理工作报告（草案）》、审议《天津滨海德商村镇银行股份有限公司 2025 年第三季度关联交易情况报告（草案）》、审议《天津滨海德商村镇银行股份有限公司关于股东天津晟日通实业股份有限公司股份转让的议案》；通报天津滨海德商村镇银行股份有限公司监事会

2025 年上半年度经营情况意见函的整改落实情况、通报天津滨海德商村镇银行股份有限公司监事会 2025 年第三季度经营情况意见函。

2025 年 12 月 30 日召开天津滨海德商村镇银行股份有限公司第四届董事会 2025 年第三次临时会议，主要议程为审议《关于天津滨海德商村镇银行股份有限公司抵债资产处置的议案》。

2. 董事会对股东会的执行情况

报告期内，董事会按照股东会的决议，制定工作计划，落实措施，严格执行股东会通过的预算方案。

3. 董事会专门委员会会议召开情况

审计与关联交易控制委员会 2025 年度共召开 4 次会议；

消费者权益保护委员会 2025 年度共召开 3 次会议；

提名与薪酬委员会 2025 年度共召开 5 次会议；

风险管理委员会 2025 年度共召开 3 次会议。

三、监事会的构成及其工作情况

（一）监事会职责

监督董事会、高级管理人员履行职责情况，对违反法律、法规或者本行章程的提出罢免建议；当董事、高级管理人员的行为损害本行的利益时，要求董事、高级管理人员予以纠正；根据需要，对董事和高级管理人员进行专项审计和离任审计；检查监督本行的财务管理和活动；对本行的经营决策、风险管理和内部控制等进行审计并指导本行内部审计工作；对董事、董事长及高级管理人员进行质询；提议召开临时股东会；在董事会不履行本行

章程规定的召集和主持股东会会议职责时召集和主持股东会会议；向股东会提出议案；发现本行经营情况异常，可以进行调查；其他法律法规、行政规章及本章程规定应当由监事会行使的职权。监事会行使职权时，必要时可以聘请律师事务所、会计师事务所等专业性机构给予帮助，由此发生的费用由本行承担。监事会可以制定监事会议事规则，明确监事会的召开和表决程序，包括通知、文件准备、召开方式、表决方式、会议记录及其签署等，以确保监事会的工作效率和科学决策。

(二) 监事会成员基本情况

类别	姓名	性别	出生年月	学历	任职单位及职务	持有股份 (万股)	派出单位 持有股份 (万股)
监事会主席	沈炜锋	男	1979. 04	本科	天津滨海德商村镇银行 监事会主席	0	16120
非职工监事	高艳芬	女	1966. 12	本科	退休	0	1440
职工监事	卢容	女	1988. 08	研究生	天津滨海德商村镇银行办公室主任	0	0

(三) 监事会工作情况

1. 监事会会议召开情况

2025 年召开监事会 4 次。

2025 年 2 月 26 日召开天津滨海德商村镇银行股份有限公司第四届监事会第三次会议，主要议程有审议《天津滨海德商村镇银行股份有限公司 2024 年度监事会工作报告（草案）》、审议《天津滨海德商村镇银行股份有限公司监事会 2024 年度经营情

况意见函（草案）》；通报天津滨海德商村镇银行股份有限公司2024年度关联交易专项审计结果的报告。

2025年4月29日召开天津滨海德商村镇银行股份有限公司第四届监事会第四次会议，主要议程有审议《天津滨海德商村镇银行股份有限公司2024年度报告（草案）》、审议《天津滨海德商村镇银行股份有限公司监事会2025年一季度经营情况意见函（草案）》、审议《天津滨海德商村镇银行股份有限公司监事会对董事2024年度履职评价的报告（草案）》、审议《天津滨海德商村镇银行股份有限公司监事会对监事2024年度履职评价的报告（草案）》、审议《天津滨海德商村镇银行股份有限公司监事会对高级管理层成员2024年度履职评价的报告（草案）》。

2025年8月8日召开天津滨海德商村镇银行股份有限公司第四届监事会第五次会议，主要议程有审议《天津滨海德商村镇银行股份有限公司监事会2025年上半年度经营情况意见函（草案）》。

2025年10月29日召开天津滨海德商村镇银行股份有限公司第四届监事会第六次会议，主要议程有审议《天津滨海德商村镇银行股份有限公司监事会2025年第三季度工作报告（草案）》、审议《天津滨海德商村镇银行股份有限公司监事会2025年第三季度经营情况意见函（草案）》。

2. 监事会发表的独立意见

报告期内，为维护股东和员工的利益，监事会根据《公司法》及本行章程有关规定，对财务状况、内部管理情况及董事、高级

管理层人员履职情况进行了监督。

（1）监督本行依法经营情况

报告期内，天津滨海德商村镇银行依法经营，规范管理，经营业绩客观真实，决策程序合法有效，没有发现董事、经营管理层在履行职责时有违反法律、法规、本行章程或损害股东利益的行为。

（2）股东会决议执行情况

报告期内，监事会对董事会提交股东会审议的各类报告和提案没有异议，认为董事会认真履行了股东会的有关决议。

四、高级管理层成员构成及其工作情况

（一）高级管理层职责

高级管理层是本行的执行机构，在董事会的授权下开展经营工作，行使以下职责：组织实施董事会和股东会决议；拟订并向董事会提交经营计划（含支农支小发展计划）和投资方案；拟订本行内部管理机构设置方案及分支机构的设置与撤并方案；拟订本行的基本管理制度和具体业务操作办法；决定本行职工的工资、福利、奖惩，决定本行职工的聘用和解聘；决定聘任或者解聘应由董事会聘任或者解聘以外的本行内部各职能部门及分支机构负责人，按照董事会批准的方案决定其工资、福利、奖惩；组织开展风险识别、计量、控制、监控、报告等各项风险管理工作；授权内部各职能部门及分支机构负责人从事经营活动；在本行发生挤兑等重大突发事件时，采取紧急措施，并立即向监管部门和董事会、监事会报告等。

（二）高级管理层成员构成及分工情况

职务	姓名	性别	出生年月	学历	责任分工	持有股份（万股）
行长	柳方	男	1972.04	本科	主持高级经营管理层工作。主管人力资源部、财务会计部、信息科技部。联系办公室（基建、食堂）	0
财务会计部总经理	汪敏	女	1988.02	研究生	财务相关制度建设、流程管理和风险管理，负责全行营运资金管理；负责年度财务指标的测算，本行财务费用和资本性支出的审核、本行拨备、利润分配、盈余提取等核算工作；负责本行涉税事项的管理，控制税务风险	0
合规与风险管理部总经理	郑东辉	男	1987.09	本科	负责本行全面风险管理工作，对各类风险的防范和处置工作进行指导和协调，对重大安全性、流动性金融风险进行预警、监测和处置；负责本行各类风险的计量、识别、评估、监测管理工作，定期对各类风险作出判断与评估	0
审计部总经理	王格格	女	1988.11	研究生	负责审计条线上的制度建设、流程管理和风险管理，负责拟定本行审计工作的中长期规划，拟定年度计划并经批准后组织实施，负责促使部门履行本行内部控制的监督职能，通过开展内部控制评价活动，对本行各分支机构和相关部门内部控制的充分性和有效性进行审计，及时报告审计发现的问题，并监督整改，组织开展本行审计调查、内控评价、专项审计、经济责任审计和非现场审计。	0

五、薪酬制度及当年董事、监事、高级管理人员薪酬情况

（一）薪酬制度

本行建立健全薪酬考核管理制度，完善治理结构，出台《天津滨海德商村镇银行股份有限公司 2025 年员工绩效薪酬考核办法》，规定绩效薪酬根据本年经营业绩完成情况和内部管理情况的考核结果，包括业务发展占比 17%、经营效益占比 10%、风险

管理占比 30%、合规经营占比 35%、社会责任占比 8%，完善内部管理运行机制，强化员工激励约束机制，要求业务发展的同时，注重整体的风险把控。

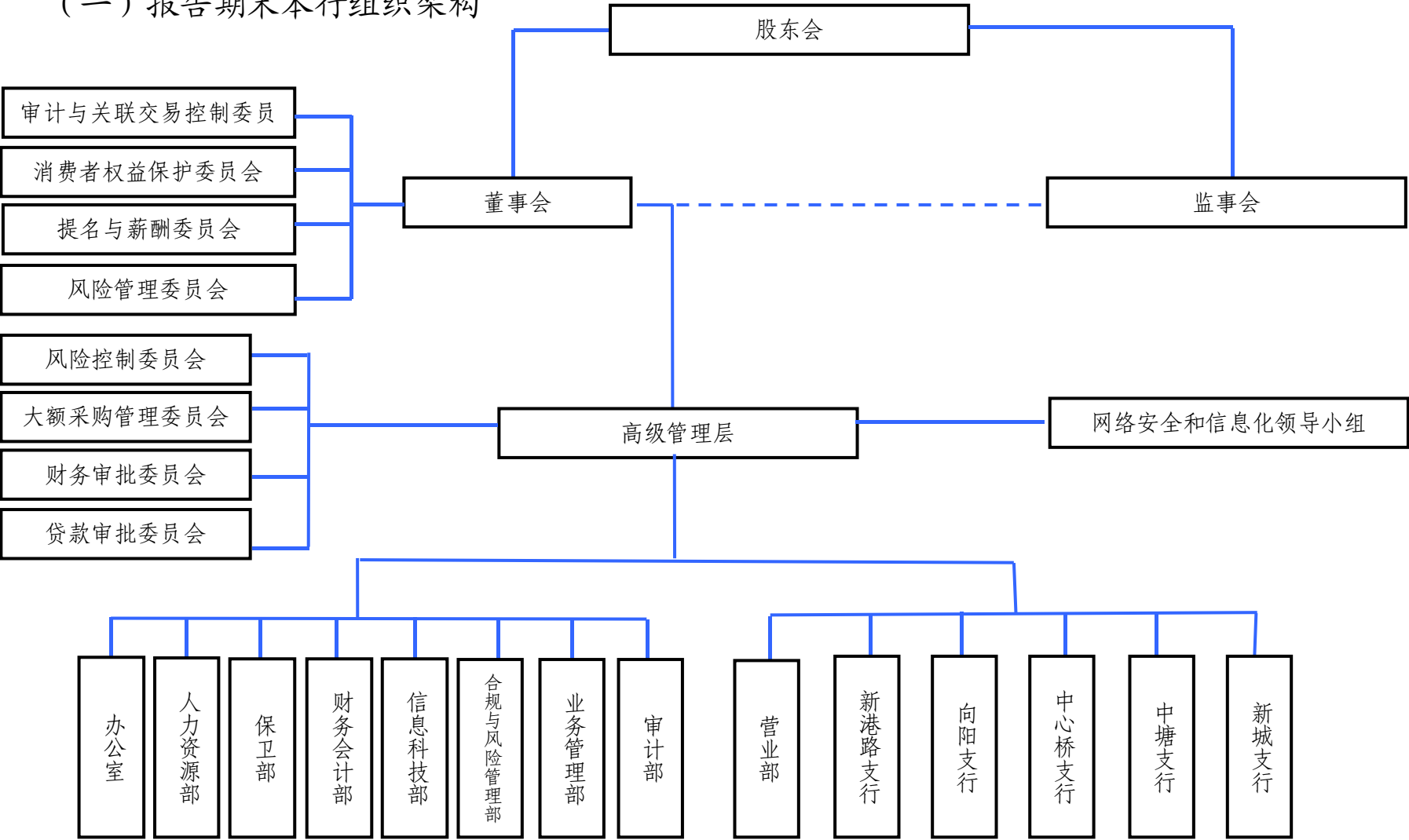
（二）2025 年董事、监事、高级管理人员薪酬

报告期内，在本行领取薪酬的执行董事、职工监事、高级管理人员共 5 人，实际领取薪酬总额 114.31 万元（税后）；非执行董事 2 人领取薪酬总额 23.77 万元（税后）。非职工监事 1 人领取薪酬总额 3.05 万元（税后）。

报告期内，高管人员绩效薪酬追索扣回为 0 元，经村镇银行管理委员会商议，所有高级管理人员应兑付延期支付推迟两年再视情况进行兑付。

六、部门和分支机构设置情况

(一) 报告期末本行组织架构



（二）部门设置情况和分支机构设置情况

报告期内，天津滨海德商村镇银行股份有限公司设立 8 个部室，分别为：合规与风险管理部、业务管理部、财务会计部、信息科技部、审计部、办公室、人力资源部、保卫部；设立营业网点共计 6 家，分别为总行营业部、新港路支行、向阳支行、中心桥支行、中塘支行、新城支行。

七、消费者权益保护工作情况

（一）总体情况与趋势研判

2025 年本行严格遵循《商业银行声誉风险管理指引》要求，对全行消费者权益保护工作进行了全流程监测。报告期内，本行通过各渠道（含客服、现场、监管转办等）共受理并记录消费者投诉 40 件（台账统计），较往年呈现上升趋势，总体数量可控。

本行坚持及时发现、及时预警、及早处置原则，通过建立风险监测体系，对业务经营活动中存在的风险进行排查和评估。数据显示，2025 年投诉办结率达 100%，其中 32 件投诉客户表示满意（占比约 80%），有效预防了重大声誉风险事件的发生，维护了本行正常经营秩序。

本行应当及时受理消费者投诉，并按照以下时限处理，消费者投诉事项属实且明确的，应在 3 个工作日内告知处理结果；情况复杂需要延期处理的，应在 5 个工作日内告知消费者，延期最长不超过 7 个工作日。涉及产品和服务质量的复杂投诉，应当按照监管规定的时限处理，并及时向消费者反馈处理进展。本行建立投诉档案，完整记录每件投诉的受理、处理、回访等全过程信

息，定期开展投诉统计分析，挖掘深层次原因，针对高频投诉事项开展整改，并将整改情况反馈至相关部门。

（二）投诉分布与成因分析

本行对已发生的投诉进行了分类画像，主要风险点分布如下：一是服务态度与流程规范类（占比约 25%）此类投诉主要集中在柜面服务细节与业务解释不到位上，员工在面对特殊业务（如硬币兑换、补卡收费）时，缺乏耐心解释和换位思考，导致客户情绪升级。此类问题虽金额小，但极易引发负面舆情；二是电信网络诈骗与账户管控类（占比约 30%）此类投诉数量较多且处理复杂，主要集中在年中（5-8 月），随着“断卡行动”及反诈风控模型的升级，大量涉诈资金流转导致客户账户被自动管控。客户往往因资金受损急于追回，将矛头指向银行，要求解控或赔偿，成为本年度最大的声誉风险隐患点；三是信贷业务与征信异议类（占比约 20%），主要源于客户对贷款合同条款（如利率、担保责任）理解偏差，或银行在征信报送、贷后管理通知环节的滞后性；四是系统故障与硬件设施类（占比约 15%），网点迁址、设备老化或系统升级期间的应急预案不足，导致客户服务体验下降；五是其他复杂纠纷类（占比约 10%），此类投诉往往涉及客户家庭内部矛盾或经营失败，客户试图通过投诉银行来转嫁个人财务风险，处理难度较大。

（三）监测与管理成效

本行依托内部消保机制，对上述风险进行了有效干预，一是分级分类管理，针对台账中的投诉，本行准确识别舆情等级，对

于涉诈投诉，及时启动应急预案，配合公安止付，并统一话术向客户解释银行已尽到风控责任，成功将“有害/危害”级舆情控制在萌芽状态；二是闭环整改机制，针对服务态度类投诉，本行坚持多渠道回访，展现了负责任的态度。针对业务流程类投诉，通过复盘业务漏洞，优化了柜员提示话术，避免了同类投诉再次发生。

2025 年全年投诉数据显示，因银行服务态度及解释工作不到位引发的投诉共 10 件，占比 25.6%；因外部诈骗及客户自身原因（如逾期、家庭纠纷）引发的投诉共 19 件，占比 48.7%；因系统及流程客观原因引发的投诉共 10 件，占比 25.6%。

（四）下一步工作措施

基于上述台账分析，2026 年本行将重点强化以下工作，一是强化源头治理，针对反诈风控引发的投诉，加强柜面及客户经理的“解释安抚”话术培训，既要守住风控底线，又要争取客户理解；二是提升服务温度，重点整治柜面服务“冷硬横推”现象，特别是针对老年客户及特殊业务的服务流程；三是深化消保融合，将投诉分析结果纳入业务条线考核，推动信贷、运营等部门从产品设计和制度流程上减少客户投诉隐患。

八、本行对公司治理情况的整体评价

报告期内，本行严格按照《公司法》、《村镇银行监管指引》以及章程的规定，进一步完善法人治理结构，按照人民银行、金融监管局以及行业管理部门的有关要求开展业务经营，充分发挥各个利益相关者特别是董、监事的履职作用，确保合规稳健经营和快速发展，有效保障了相关权益人的利益。

第八章 重大事项

一、重要诉讼、仲裁事项和重大案件情况

报告期内，本行无对经营产生重大影响的诉讼、仲裁事项，未发生重大经济案件。

二、本行有无收购、合并及出售重大资产事项

报告期内，本行无收购、合并及出售重大资产事项。

三、本行有无关联交易，损害股东和本行利益情况

报告期内，本行关联交易正当公平，没有损害股东和本行利益。

四、本行董事会及董事、监事会及监事、高级管理人员有无受监管部门处罚

报告期内，本行董事会及董事、监事会及监事、高级管理人员无受监管部门处罚情况发生。

五、本行名称有无变更

报告期内，本行名称没有变更。

六、其他变更事项

因工作需要，天津滨海德商村镇银行于2025年8月8日召开2025年第一次临时股东会，报备国家金融监督管理总局天津监管局，方国锋为天津滨海德商村镇银行股份有限公司第四届董事会董事，免去吴力宏天津滨海德商村镇银行股份有限公司董事职务。

因工作需要，天津滨海德商村镇银行于2025年8月8日召开第四届董事会2025年第2次临时会议审议通过，并报告国家金融监督管理总局天津监管局，方国锋代为履行天津滨海德商村

镇银行股份有限公司董事长职责,代为履行董事长职责时间不超过6个月,免去吴力宏天津滨海德商村镇银行股份有限公司董事长职务。

第九章 附录

一、2025 年度财务会计报表（资产负债表、利润表、现金流量表、所有者权益变动表）

二、2025 年度外部审计机构出具的审计报告全文（主页部分）

资 产 负 债 表							
							01表
编制单位：天津滨海德商村镇银行股份有限公司							金额单位：人民币元
资 产	注 释 号	2025年12月31日	2024年12月31日	负债及所有者权益	注释号	2025年12月31日	2024年12月31日
资产：				负债：			
现金及存放中央银行款项	1	101,247,465.29	97,416,136.93	向中央银行借款	14	3,000,000.00	17,550,000.00
存放联行款项				联行存放款项			
存放同业款项	2	433,114,803.24	207,162,681.43	同业及其他金融机构存放款			
贵金属				拆入资金			
拆出资金				交易性金融负债			
衍生金融资产				衍生金融负债			
买入返售金融资产				卖出回购金融资产款			
其他应收款	3	457,642.50	382,110.30	吸收存款	15	1,680,649,773.13	1,591,011,658.12
持有待售资产				应付职工薪酬	16	5,500,000.00	2,930,000.00
发放贷款和垫款	4	1,287,801,679.81	1,475,985,872.19	应交税费	17	331,383.82	427,186.16
金融资产：				其他应付款	18	3,063,791.60	2,360,968.66
交易性金融资产				持有待售负债			
债权投资				租赁负债	19	4,451,439.26	4,813,175.50
其他债权投资				预计负债			
其他权益工具投资				应付债券			
长期股权投资				递延所得税负债			
投资性房地产				其他负债	20	126,732.67	117,046.38
固定资产	5	60,652,881.60	66,582,200.40	负债合计		1,697,123,120.48	1,619,210,034.82
在建工程	6		484,837.70	所有者权益：			
使用权资产	7	4,258,394.08	4,461,831.13	股本	21	303,000,000.00	303,000,000.00
无形资产	8	6,159.94	8,399.92	其他权益工具			
长期待摊费用	9	1,600,834.76	611,477.13	其中：优先股			
抵债资产	10	1,600,000.00	1,600,000.00	永续债			
递延所得税资产	11	19,065,851.59	10,300,294.24	资本公积			
其他资产	12	2,756,102.92	972,804.36	减：库存股			
				其他综合收益			
				盈余公积			
				一般风险准备	22	24,580.01	24,580.01
				未分配利润	23	-87,585,884.76	-56,265,969.10
				所有者权益合计		215,438,695.25	246,758,610.91
资产总计		1,912,561,815.73	1,865,968,645.73	负债及所有者权益总计		1,912,561,815.73	1,865,968,645.73
董事长：方国锋（代为履职）			行长：柳方		会计机构负责人：汪敏		

利 润 表							
							02表
编制单位：天津滨海德商村镇银行股份有限公司							金额单位：人民币元
项 目	注释号	2025年度	2024年度	项 目	注释号	2025年度	2024年度
一、营业收入		57,410,778.21	62,985,001.08	三、营业利润（亏损以“-”号填列）		-38,908,078.14	3,322,612.33
（一）利息净收入	24	57,213,601.05	62,931,862.95	加：营业外收入	32	133,953.14	187,688.89
利息收入		97,847,275.70	106,408,999.54	减：营业外支出	33	422,659.26	5,288.58
利息支出		40,633,674.65	43,477,136.59	四、利润总额（亏损以“-”号填列）		-39,196,784.26	3,505,012.64
（二）手续费及佣金净收入	25	-56,602.97	-102,049.41	减：所得税费用	34	-8,765,557.35	-2,025,532.61
手续费及佣金收入		31,784.54	48,916.92	五、净利润（亏损以“-”号填列）		-30,431,226.91	5,530,545.25
手续费及佣金支出		88,387.51	150,966.33	（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-30,431,226.91	5,530,545.25
（三）投资收益（损失以“-”号填列）				（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
其中：对联营企业和合营企业的投资收益				六、其他综合收益的税后净额			
以摊余成本计量的金融资产终止确认产生的收入（损失以“-”号填列）				（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
（四）其他收益	26	61,760.05	65,594.64	1. 重新计量设定受益计划变动额			
（五）公允价值变动收益（损失以“-”号填列）				2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
（六）汇兑收益（损失以“-”号填列）				3. 其他权益工具投资公允价值变动			
（七）其他业务收入	27	192,020.08	89,592.90	4. 其他不可转损益综合收益			
（八）资产处置收益（损失以“-”号填列）				（二）将重分类进损益的其他综合收益			
二、营业支出		96,318,856.35	59,662,388.75	1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
（一）税金及附加	28	1,289,431.25	1,230,659.20	2. 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资公允价值变动			
（二）业务及管理费	29	35,683,268.96	37,030,554.83	3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（三）信用减值损失	30	59,145,029.98	21,225,507.58	4. 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资信用损失准备			
（四）其他资产减值损失	31	201,126.16	175,667.14	5. 其他可转损益综合收益			
（五）其他业务成本				七、综合收益总额		-30,431,226.91	5,530,545.25
董事长：方国锋（代为履职）			行长：柳方			会计机构负责人：汪敏	

现 金 流 量 表					
					03表
编制单位：天津滨海德商村镇银行股份有限公司					金额单位：人民币元
项 目	2025年度	2024年度	项 目	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量			投资支付的现金		
客户存款和同业存放款项净增加额	82,617,748.03	251,527,048.98	购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	1,160,321.50	3,161,364.37
向中央银行借款净增加额	-14,550,000.00	-13,630,000.00	支付其他与投资活动有关的现金		
向其他金融机构拆入资金净增加额			投资活动现金流出小计	1,160,321.50	3,161,364.37
收取利息、手续费及佣金的现金	96,433,843.63	105,519,452.32	投资活动产生的现金流量净额	-898,837.27	-3,161,262.87
收到其他与经营活动有关的现金	3,777,524.47	2,769,233.40	三、筹资活动产生的现金流量		
经营活动现金流入小计	168,279,116.13	346,185,734.70	吸收投资收到的现金		
客户贷款及垫款净增加额	-128,820,074.33	118,798,966.30	其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
存放中央银行和存放同业款项净增加额	-1,263,266.81	19,392,230.58	发行债券收到的现金		
向其他金融机构拆出资金净增加额			收到其他与筹资活动有关的现金		
支付利息、手续费及佣金的现金	33,512,981.24	33,097,830.89	筹资活动现金流入小计		
支付给职工以及为职工支付的现金	17,015,813.20	17,442,895.10	偿还债务支付的现金		
支付的各项税费	3,951,716.28	2,918,776.46	分配股利、利润或偿付利息支付的现金		
支付其他与经营活动有关的现金	11,817,398.42	9,002,006.79	其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
经营活动现金流出小计	-63,785,432.00	200,652,706.12	支付其他与筹资活动有关的现金		
经营活动产生的现金流量净额	232,064,548.13	145,533,028.58	筹资活动现金流出小计		
二、投资活动产生的现金流量			筹资活动产生的现金流量净额		
收回投资收到的现金			四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
取得投资收益收到的现金			五、现金及现金等价物净增加额	231,165,710.86	142,371,765.71
收到其他与投资活动有关的现金	261,484.23	101.50	加：期初现金及现金等价物余额	222,764,840.10	80,393,074.39
投资活动现金流入小计	261,484.23	101.50	六、期末现金及现金等价物余额	453,930,550.96	222,764,840.10
董事长：方国锋（代为履职）			行长：柳方	会计机构负责人：汪敏	

所有者权益变动表

所有者权益变动表											
											04表-1
编制单位：天津滨海德商村镇银行股份有限公司					金额单位：人民币元						
项 目	2025年度										
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上期期末余额	303,000,000.00								24,580.01	-56,265,969.10	246,758,610.91
加：会计政策变更及其他											
前期差错更正										-888,688.75	
二、本期期初余额	303,000,000.00								24,580.01	-57,154,657.85	245,869,922.16
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）										-30,431,226.91	-30,431,226.91
（一）综合收益总额										-30,431,226.91	-30,431,226.91
（二）所有者投入和减少资本											
1.所有者投入资本											
2.股份支付计入所有者权益的金额											
3.其他											
（三）利润分配											
1.提取盈余公积											
2.提取一般风险准备											
3.对所有者（或股东）的分配											
（四）所有者权益内部结转											
1.资本公积转增资本（股本）											
2.盈余公积转增资本（股本）											
3.盈余公积弥补亏损											
4.设定受益计划变动额结转留存收益											
5.其他综合收益结转留存收益											
6.其他											
（五）其他											
四、本期期末余额	303,000,000.00								24,580.01	-87,585,884.76	215,438,695.25
董事长：方国锋（代为履职）					行长：柳方				会计机构负责人：汪敏		

所有者权益变动表

										04表-2	
编制单位：天津滨海德商村镇银行股份有限公司											金额单位：人民币元
项 目	2024年度										
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上期期末余额	303,000,000.00								24,580.01	-61,796,514.35	241,228,065.66
加：会计政策变更及其他											
前期差错更正											
二、本期期初余额	303,000,000.00								24,580.01	-61,796,514.35	241,228,065.66
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）										5,530,545.25	5,530,545.25
（一）综合收益总额										5,530,545.25	5,530,545.25
（二）所有者投入和减少资本											
1.所有者投入资本											
2.股份支付计入所有者权益的金额											
3.其他											
（三）利润分配											
1.提取盈余公积											
2.提取一般风险准备											
3.对所有者（或股东）的分配											
（四）所有者权益内部结转											
1.资本公积转增资本（股本）											
2.盈余公积转增资本（股本）											
3.盈余公积弥补亏损											
4.设定受益计划变动额结转留存收益											
5.其他综合收益结转留存收益											
6.其他											
（五）其他											
四、本期期末余额	303,000,000.00								24,580.01	-56,265,969.10	246,758,610.91
董事长：方国锋（代为履职）					行长：柳方				会计机构负责人：汪敏		

审计报告

浙同方会审〔2026〕176号

天津滨海德商村镇银行股份有限公司：

一、审计意见

我们审计了天津滨海德商村镇银行股份有限公司（以下简称“滨海德商村镇银行”）的财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的资产负债表，2025 年度的利润表、现金流量表、所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了滨海德商村镇银行 2025 年 12 月 31 日的财务状况以及 2025 年度的经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于滨海德商村镇银行，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、管理层和治理层对财务报表的责任

滨海德商村镇银行管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估滨海德商村镇银行的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算滨海德商村镇银行、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督滨海德商村镇银行的财务报告过程。

四、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对滨海德商村镇银行持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我

们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致滨海德商村镇银行不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容（包括披露），并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

浙江同方会计师事务所有限公司

中国注册会计师：曹长利

浙江·杭州

中国注册会计师：孙含

报告日期：2026 年 3 月 25 日